



# BILAN DE MANDAT 2020 - 2026

Réalisé par :

Ingrid Bona  
et son équipe municipale

# SOMMAIRE

01

Edito

02

Gouvernance et finances

03

Ressources humaines et services

04

Jeunesse

05

Solidarité

06

Urbanisme et intercommunalité

07

Cadre de vie

08

Vie locale et associative

09

Bien vivre ensemble



## ENSEMBLE POUR YMARE

### Continuons à bien vivre ici

Chers Ymarois, chères Ymaroises,

Depuis 2020, vous m'avez accordé votre confiance pour porter les valeurs d'un village solidaire, accueillant et dynamique.

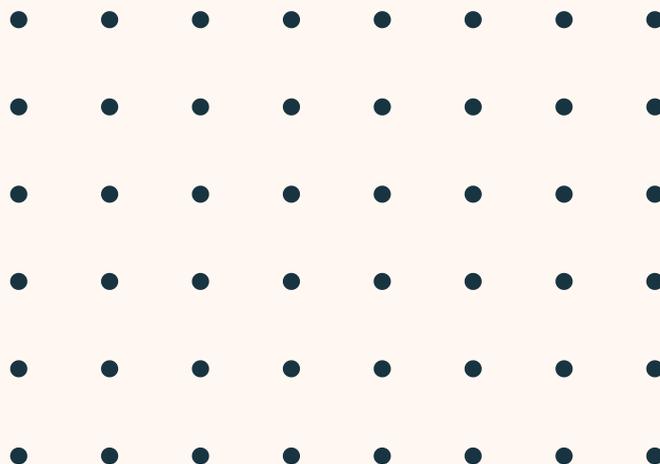
Avec mon équipe municipale, nous avons agi avec sérieux, proximité et engagement, au service de toutes les générations.

Aujourd'hui, forte de cette expérience partagée et de la relation de confiance que nous avons bâtie ensemble, je vous propose de poursuivre ce chemin, dans la continuité d'un travail honnête, concret et utile, pour faire d'Ymare un village toujours plus attractif, bienveillant et équilibré.

L'équipe municipale a œuvré avec régularité et cohésion : le conseil a toujours atteint le quorum et a pris, le plus souvent, ses décisions à l'unanimité.

Malgré un contexte difficile - pandémie, inflation, tensions budgétaires - nous avons tenu nos engagements.

Ce bilan revient sur les grandes actions menées, les projets en cours, les difficultés surmontées, et les perspectives jusqu'en mars 2026.



Notre bilan : six années utiles, six années proches de vous

## Gouvernance et conformité

Dès le début du mandat, nous avons veillé à une gouvernance stable, éthique et rigoureuse.

- Fiscalité communale inchangée de 2020 à 2025 (taxe foncière + d'habitation), malgré les réformes nationales (exonérations, résidences secondaires, etc.).
- Référents déontologiques désignés dès 2023, via le partenariat avec le CDG 76.
- Respect constant des obligations de fonctionnement du conseil (quorum, régularité des délibérations).

Une gouvernance sereine et transparente a permis de travailler efficacement au service des habitants.

Répartition moyenne du budget annuel (en fonction des années):

- Fonctionnement : de 55 à 63 %
- Investissement : de 23 à 28 %
- Autres dépenses : de 7 à 17 %

Recettes principales :

- Fiscalité locale : de 63 à 70 %
- Dotations et subventions : de 23 à 30 %
- En 2024, 77 % des recettes provenaient des fonds propres de la commune.

Emprunts responsables pour :

- Le groupe scolaire (jusqu'en 2042).
- Le tennis couvert (fini en 2025).
- L'aménagement de la rue du Coteau Fleuri (fini en 2025).



# Finances et budget

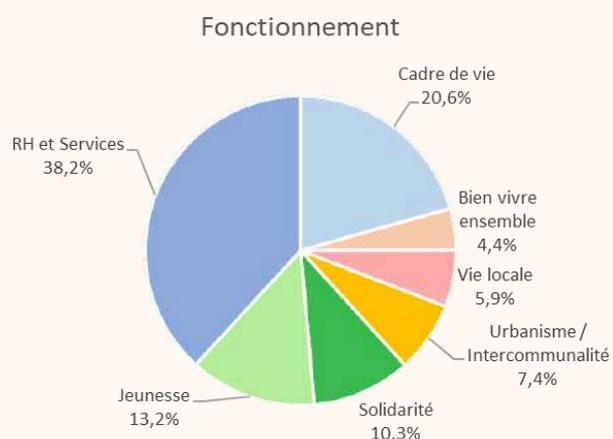
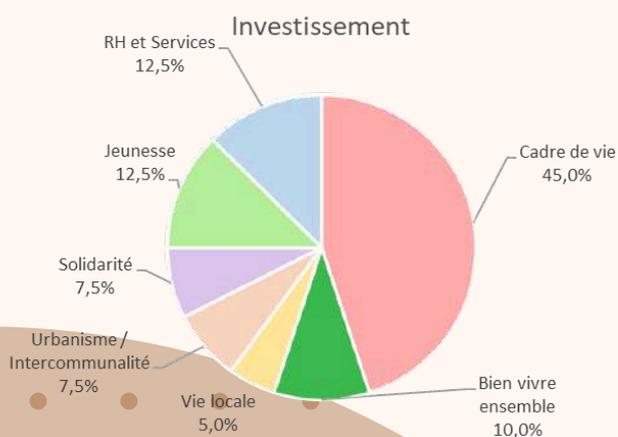
Malgré la hausse des coûts (énergie, inflation), le taux communal d'imposition n'a pas augmenté.

- Budgets votés chaque année, toujours à l'équilibre.
- Comptes administratifs (2019-2024) adoptés sans observations majeures.
- Création de postes, investissement dans les services et équipements.
- Emprunts maîtrisés pour financer le groupe scolaire (jusqu'en 2042), le tennis couvert, ou la rue du Coteau Fleuri.
- Subventions aux associations et aux écoles maintenues.

Gérer sainement, c'est préserver l'avenir sans compromettre le présent.



## Une gestion prudente, mais ambitieuse, pour un avenir préparé





Afin de garantir un service public de qualité pour toutes et tous, des ajustements en ressources humaines ont été engagés, pour accompagner la montée en charge de nos services et la montée en compétence des agents:

- Création et évolution de postes.
- Mise à jour du tableau des effectifs
  - Août 2023 : 17 postes (dont 5 à temps non complet)
  - Septembre 2023 : 18 postes (dont 6 à temps non complet)

## Maintien des services essentiels

Centre de loisirs, cantine, garderie – autant de services indispensables à la vie locale, assurés avec professionnalisme par nos équipes.

- Une fréquentation en forte hausse : +120 % pour les services périscolaires, preuve du dynamisme de notre commune et de la confiance des familles.
- Malgré une baisse des subventions CAF, le reste à charge pour la commune est passé de 4,5€ à 23€/jour/enfant.



Derrière ces chiffres, ce sont des femmes et des hommes qui, chaque jour, font vivre nos services. Grâce à leur engagement, leur stabilité et leur professionnalisme, notre commune avance.

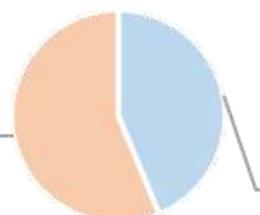
Nous affirmons notre volonté d'être un employeur exemplaire, soucieux du bien-être au travail, de la reconnaissance et de la valorisation des agents.

À l'occasion des vœux au personnel et du barbecue d'été, des moments conviviaux ont permis de renforcer le lien entre les équipes et de témoigner notre reconnaissance à celles et ceux qui œuvrent au quotidien pour le service public local.



### RH et Services

Investissement  
56%



Fonctionnement  
44%

## Au cœur de nos priorités

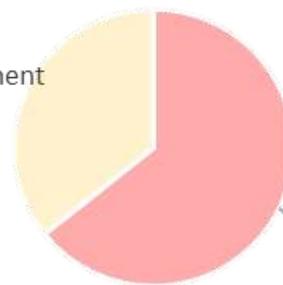
Nous avons fait de la jeunesse une priorité constante, avec un soutien renforcé à l'école et aux familles.

- Soutien constant à l'école et aux équipes pédagogiques.
- Achat de tablettes et PC pour les classes de l'école élémentaire.
- Développement des activités périscolaires et des équipements pour les jeunes.
- Recrutements adaptés à l'évolution de la fréquentation.
- Lien renforcé avec les familles et les partenaires éducatifs.
- Création d'une aire de jeux inclusive pour tous les enfants.
- Travaux de déviation de la Centrale à traitement d'air de l'école maternelle pour limiter les nuisances sonores.
- Accueil d'une ferme pédagogique, lieu d'apprentissage et de sensibilisation.
- Comme chaque année à Noël, la municipalité a le plaisir d'offrir un cadeau à tous les enfants des écoles maternelles et élémentaires.

**Parce que bien grandir, c'est aussi bien apprendre, s'épanouir et jouer dans un environnement adapté.**

Jeunesse

Investissement  
36%



Fonctionnement  
64%

## Solidarité et entraide

Dans un monde souvent incertain, nous avons tenu à préserver ce qui fait la force d'Ymare : l'attention portée à chacun.

- Aide financière aux aînés, aux personnes isolées ou en difficulté (bon d'alimentation, prêts remboursables sans intérêts, paiements de factures/loyers).
- Mise en place d'une aide à l'énergie (bon de chauffage) pour les foyers modestes.
- Maintien du voyage annuel des aînés, moment fort de convivialité.

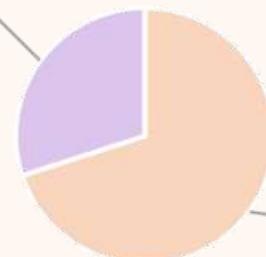
- Distribution du colis de Noël aux aînés chaque fin d'année.
- Versement d'une subvention en soutien à l'Ukraine.
- Création d'une association intercommunale pour le Téléthon, avec les communes du Plateau Est.
- Suivi régulier des personnes isolées pendant la crise sanitaire.

**Un village solidaire, c'est un village qui ne laisse personne de côté.**



### Solidarité

Investissement  
30%



Fonctionnement  
70%

# URBANISME ET INTERCOMMUNALITÉ

La commune a poursuivi un développement maîtrisé, en lien avec la Métropole.

- Suivi du PLUi (intercommunal), gestion active du foncier.
- Logements en PSLA (location-accession) : projets garantis par la commune.
- Transferts de terrains, régularisation des bois, soutien au logement social.

Participation à plusieurs projets structurants intercommunaux :

- Soutien renforcé à la crèche intercommunale RECREA4 sur Ymare.
- Piscine intercommunale O'CAPE à Belbeuf, ouverte au public.
- Mutualisation d'un bureau de carte d'identité nationale à le Mesnil-Esnard pour les communes du plateau Est.
- Mutualisation de matériel avec La Neuville-Chant-d'Oisel et Saint-Aubin-Celloville.

**Un développement cohérent, respectueux du cadre de vie et des enjeux métropolitains**

## Urbanisme / Intercommunalité

Investissement  
38%



Fonctionnement  
62%

## Un cadre de vie soigné et respecté

Notre commune a poursuivi ses efforts pour offrir un cadre de vie agréable et respectueux de l'environnement.

- Entretien des espaces publics et naturels.
- Zéro phyto, économies d'énergie, gestion écoresponsable.
- Convention pour les nids d'hyménoptères.
- Sécurisation des voiries, développement des circulations douces, voie cyclable en cours entre Ymare et Franqueville-Saint-Pierre.
- Actions de sensibilisation pour la propreté et la tranquillité publique.
- Installation de borne pour voiture électrique.





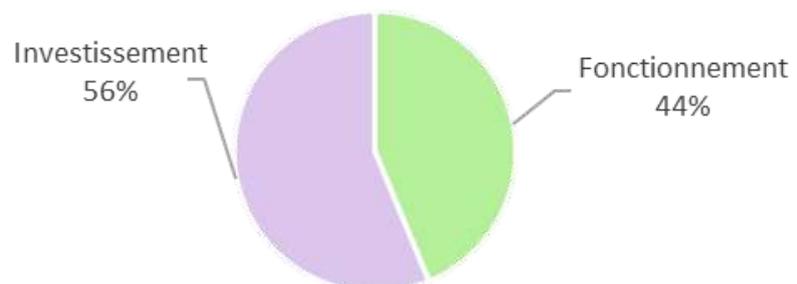
- Création de deux nouveaux lotissements - « La Clairière » et « Les Tilleuls » - initiés par la précédente mandature.
- Réfection de la Grand'rue, rue des Chêneaux, rue du Calvaire, chemin du Calvaire.
- Plantation de pommiers avec les enfants de l'école - un geste symbolique et durable.
- Installation d'une boîte à livres - accès libre à la lecture pour tous.
- Collecte de bouchons pour l'association Bouchons 276 - au bénéfice des personnes en situation de handicap.
- Isolation des toitures du dojo et de la salle des fêtes.
- Mise en place d'un logiciel cimetière pour une gestion moderne et respectueuse.
- Réfection du cours couvert de tennis.
- Distribution gratuite de sacs poubelle aux habitants.



**Préserver l'environnement, c'est aussi valoriser notre patrimoine naturel et penser aux générations futures.**



### Cadre de vie



## Une vie locale vivante et conviviale

La vie à Ymare, ce sont aussi des événements, des rencontres, une énergie collective.

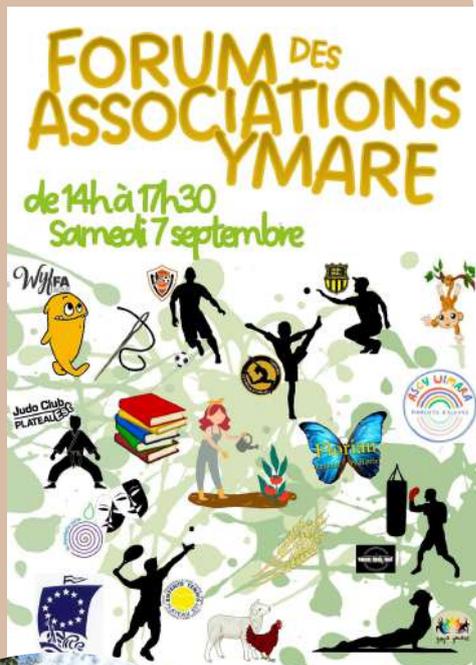
- Soutien constant à nos associations sportives, culturelles, sociales. Avec 1 200 Adhérents et 17 associations.
- Organisation d'animations variées et fédératrices tout au long de l'année (Feu de la Saint Jean, 14 Juillet, fête des femmes).
- Partenariats renforcés avec les commerçants, artisans et producteurs locaux.
- Rachat du bar-tabac pour préserver ce lieu de vie essentiel au village et assurer la continuité de son activité. Un engagement pour le lien social et la vitalité locale..
- Lancement du Ymarché, pour valoriser nos producteurs et dynamiser le cœur du village, lors d'un rendez-vous mensuel.
- Commémoration du 08 mai, et du 11 novembre.



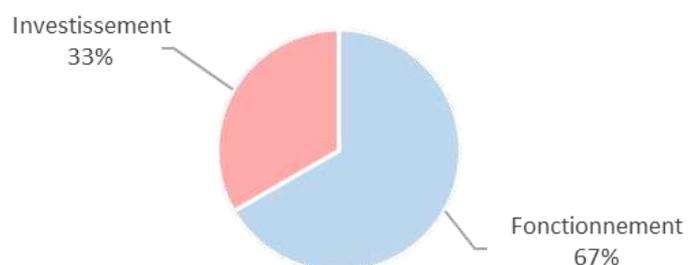


- Concert organisé dans l'église, moment culturel fort.
- Accueil du Tour de France - un moment fort et fédérateur.
- Jumelage initié avec une délégation irlandaise, vecteur d'ouverture et d'échanges.
- Modernisation des douches du football et création de sanitaires au dojo.
- Installation d'un nouvel éclairage sur le terrain de foot.
- Réfection de l'escalier et du plancher du bâtiment associatif.

**Un village vivant est un village qui rassemble, qui partage, qui fait battre le cœur de sa communauté.**



### Vie locale



## Le bien vivre ensemble : une réalité partagée

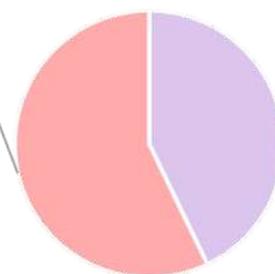
- Dialogue avec les habitants : réunions publiques, échanges directs.
- Concertation dans les projets structurants : urbanisme, voirie.
- Une équipe engagée, bienveillante, disponible et profondément attachée à Ymare.
- Panneau Pocket mis en place pour l'info municipale.
- Développement du Facebook de la mairie, pour une communication continue.
- Modernisation des outils informatiques dans le respect du RGPD.
- Participation aux réunions publiques et position claire en faveur du "NON au contournement Est de Rouen".

**Être élu, c'est d'abord écouter, dialoguer, et agir avec vous, pour vous.**



Bien vivre ensemble

Investissement  
57%



Fonctionnement  
43%

# UN MANDAT UTILE, UN AVENIR À CONSTRUIRE ENSEMBLE

## Points forts :

- Gouvernance stable, décisions unanimes
- Transparence éthique
- Services publics adaptés post-COVID
- Gestion RH et financière
- Implication locale (Ymarché, Téléthon, Tour de France, etc.)
- Soutien indéfectible aux habitants via le CCAS

**Malgré les crises, les imprévus et les contraintes, nous avons avancé, ensemble. Grâce à vous, à votre confiance, à votre implication, Ymare est aujourd'hui :**

- Plus solidaire
- Plus durable
- Plus dynamique
- Plus proche de ses habitants



# BILAN DE MANDAT 2020 - 2026



MERCI POUR CES SIX  
ANNÉES À VOS CÔTÉS.  
CONTINUONS, ENSEMBLE

*Ingrid BONA*

[www.mairie-ymare.fr](http://www.mairie-ymare.fr)  
474 Grand'rue, 76520 YMARE  
02 35 79 12 72